

2026 年 10 月 12 日

By Dennis Peacocke

**以服事為本的事業****THE BUSINESS OF SERVICE**

為什麼有些企業主和管理者能培育出更多領袖，有些人卻只是指揮一般員工呢？其中的差異，往往在於他們如何定義成功。商業世界注重生產力、利潤與個人的晉升；而聖經中的僕人式領導，所追求的卻是更遠大的目標：培育人才，幫助他們充分發揮潛能。

僕人式領袖會培養他人，具備「企業主的思維與責任感」，幫助他們找到自己的使命，並且不斷成長，完全活出神對他們的呼召。以下是聖經中幾個關於在工作中，將服事置於優先地位的重要原則：

**僕人式領袖會培養他人以企業主的思維承擔責任。**箴言 20 章 5 節說：「人心懷藏謀略，好像深水，惟明哲人才能汲引出來。」若要與父神的心意一致，我們的目標就必須是幫助他人成長、進步，並在神所賜的恩賜上有卓越的發揮。這正是按照基督信仰原則建立企業的人，與其他之間最核心的差異。

一種人為了個人的利益建立企業；另一種人則致力於，培育具備企業主思維、願意主動承擔責任的人，使他們創造更多價值，並為整體作出貢獻。換句話說，基督徒領袖致力於幫助他人成功。培育更多具有企業主思維與責任感的人，才是工作的重點。利潤則是隨之而來的附帶成果，這正是神為我們設立的模式。

**服事是所有長久成長的基礎。**大多數基督徒都熟悉耶穌基督所說的：凡想在神國中為大的，就必須學習作眾人的僕人。然而，很少人真正按照聖經，來理解僕人式領導。人們往往認為，僕人式領導的「僕人」是我們必須為其他人包辦所有的事情；真正的僕人式領袖卻正好相反，他效法基督，幫助別人在神的計畫中，完成他們自己的使命。「門徒不作聲，因為他們在路上彼此爭論誰為大。耶穌坐下，叫十二個門徒來，說：『若有人願意作首先的，他必作眾人末後的，作眾人的用人。』」（馬可福音 9 章 34-35 節）

---

**香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)**

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

**利潤是果實，而不是目標。**你在企業中最重要的工作，是幫助別人，找到自己的角色，發揮他們的能力，使他們能更有效地工作。這表示企業應當秉持一種由服事推動，而不是由利潤推動的經營倫理。當組織中的每一個人，都在做自己原本被設計要做的事時，他們不僅會感到喜樂與滿足，也會有很高的生產力，而正是這樣的企業，長期而言會獲得利潤。

我們不應當把追求利潤本身，當作最終目標，而應當努力服事與我們一起工作的人，並相信長久穩定的利潤，會成為這份服事，所結出的果實。「好施捨的，必得豐裕；滋潤人的，必得滋潤。」(箴言 11 章 25 節)

耶穌在馬太福音 10 章 39 節邀請我們，為祂的緣故捨去自己的生命：「得著生命的，將要失喪生命；為我失喪生命的，將要得著生命。」在那些只關注受歡迎程度與成長的地方，很少有人傳講這樣的信息。然而，唯有當我放下自己的盤算，才能結出果實並帶來倍增。生命與成長，是由捨己和犧牲所推動的。這是經濟增長的一項根本定律，就像供需定律一樣真實，並且確實發揮作用。

@2026 版權所有。Dennis Peacocke 是 GoStrategic 的創辦人，這個事工致力於裝備領袖，將聖經真理應用在生活的每一個領域。Dennis 曾經擔任企業主與牧師，也是一位國際講員，在聖經世界觀、領導力、經濟及公共政策方面，擁有超過五十五年的教學經驗。他著有四本書，其中包括暢銷書《按照神的方式經營事業》(Doing Business God's Way)。網站：[www.gostrategic.org/business](http://www.gostrategic.org/business)

### 反省與問題討論

- 第一、當你聽到「僕人式領導」這個詞時，首先想到的是什麼呢？
- 第二、有些人可能認為，領導與服事彼此矛盾，領袖應該由被領導的人來服事。你會如何回應這種說法呢？
- 第三、你是否曾經歷過一個將人才的培育與成長，放在追求利潤之前的工作環境呢？如果有，這樣的做法帶來了哪些結果呢？
- 第四、當人們如此看重最終的盈虧結果，也就是賺取並增加利潤時，我們要如何下定決心，推動並實踐僕人式領導呢？

---

**香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)**

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

---

### 挑戰思考

你會如何評估自己作為僕人式領袖的表現？本週的週一嗎哪，是否讓你更加意識到，需要更有效地服事並造就他人？本週花一些時間為這件事禱告，也與一位導師、顧問或你所信任的朋友一起討論，並邀請他們提出意見。

**備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：**

#### 箴言 16 章 9 節

16:9 人心籌算自己的道路；惟耶和華指引他的腳步。

#### 馬太福音 20 章 28 節

20:28 正如人子來，不是要受人的服事，乃是要服事人，並且要捨命，作多人的贖價。

#### 馬太福音 25 章 21 節

25:21 人說：好，你這又良善又忠心的僕人，你在不多的事上有忠心，我要把許多事派你管理；可以進來享受你主人的快樂。

#### 約翰福音 10 章 26 節

10:26 只是你們不信，因為你們不是我的羊。

#### 約翰福音 13 章 14–15 節

13:14 我是你們的主，你們的夫子，尚且洗你們的腳，你們也當彼此洗腳。

13:15 我給你們作了榜樣，叫你們照著我向你們所做的去做。

#### 歌羅西書 3 章 23–24 節

3:23 無論做什麼，都要從心裡做，像是給主做的，不是給人做的，

3:24 因你們知道從主那裡必得著基業為賞賜；你們所事奉的乃是主基督。