

2026 年 7 月 27 日

By Stephen R. Graves

每個好策略的兩道護欄**TWO GUARDRAILS FOR EVERY GOOD STRATEGY**

通常，在你自己腦海中的聲音不是什麼好事，但我發現有兩種聲音是可靠的。在規劃與策略方面，我們應當平衡地聆聽兩種「聲音」：思慮周詳與謙卑。

思慮周詳(Thoughtfulness)。核心理念是：在規劃與追求你的異象時，不可衝動與粗淺，而要深思熟慮、全面周全。我們在耶穌基督的生命中看到了這樣的榜樣。在祂事工的早期，耶穌在教導與訓練門徒時，用了「計算代價」這個說法「你們哪一個要蓋一座樓，不先坐下算計花費，能蓋成不能呢？怕安了地基，不能成功，看見的人都笑話他，說：這個人開了工，卻不能完工。」(路加福音 14 章 28-30 節)

耶穌對小農說話時，以建造塔樓為比喻，可能是指在現有建築上加蓋附屬建築。祂告誡人們，在策略上大幅躍進、投入大量資源之前，要評估所有的代價，不單只有啟動成本。這是管理者和高階主管常常面臨的挑戰。大衛·布魯克斯(David Brooks)寫道：「人類是過度自信的機器」，並引用了一項研究，顯示 99% 的商界專業人士高估了自己的成功。

有人說，許多商界和專業人士是出色的短跑選手，卻是糟糕的馬拉松跑者。槍聲一響，我們就拼命衝刺，試圖抓住眼前的機會：一個新開發的市場、一個看似完美的人才招募、一個收購的可能性。然後我們才意識到，我們正在進行一項風險遠超預期的策略轉變。我們充滿異象與熱情，卻在一百碼(約 91 米)後就後繼無力了。

我們需要問這樣的問題：要將這項事業進行到底，我需要哪些資源呢？我可能面臨哪些障礙呢？回頭看時，我會稱這是一個衝動的決定嗎？誰能從不同的角度看待這件事，與他們交談我能學到什麼？重大的結果需要重大的投入。我們必須投入時間做出明智的決定：「殷勤籌劃的，足致豐裕；行事急躁的，都必缺乏。」(箴言 21 章 5 節)

謙卑(Humility)。在所有關於全面完整性(Comprehensiveness)與事先思考周全(Forethought)的討論中，有一個反向的平衡點：不要對自己一手策劃的計畫，自以為是、

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

傲慢自大，而要謙卑敬虔。就算耶穌勸勉聽眾在定案之前要先「計算代價」，我們也應當記住，即便是已定案的計畫，也永遠不是板上釘釘的事。

我們在新約的雅各書中清楚地看到這一點，這卷書的教導非常貼近現實、切中要害。在書卷接近末尾處，有一段話為耶穌「計算代價」的信息，提供了相對應的另一端：「其實明天如何，你們還不知道。你們的生命是什麼呢？你們原來是一片雲霧，出現少時就不見了。你們只當說：主若願意，我們就可以活著，也可以做這事，或做那事。現今你們竟以張狂誇口；凡這樣誇口都是惡的。」(雅各書 4 章 14-16 節)

我們所做的一切，都應當在「主若願意」的最高原則下進行。不只是口頭上說說「主若願意」，而是發自內心地相信「神是美善的，無論祂選擇推進我的事業，還是選擇攔阻它，祂仍然是美善的。」，沒有思慮周詳的謙卑，會造就出在決策中，被過重的情緒所左右、且有始無終的領袖。沒有謙卑的思慮周詳，則會造就出無法承受失敗、也缺乏同理心的領袖。兩者缺一不可。

@2026 版權所有。史帝芬·格里夫氏博士(Dr. Stephen R. Graves)把自己描述為組織戰略家、實用神學家和社會資本家。他為高級主管、企業主以及年輕企業家提供諮詢服務。同時也是眾多書籍、文章的作者，和一位大眾演說家。他的網站是 www.stephenrgraves.com。

反省與問題討論

- 第一、你是否曾經有過一個衝動的想法並付諸行動，卻在事後後悔呢？那是什麼樣的處境，你遭遇了哪些後果呢？
- 第二、想想一次你沒有草率行事，而是選擇思慮周詳，按照耶穌所教導的「計算代價」的經歷。將那次的結果與第一題中你描述的衝動行動相比較。
- 第三、有人建議我們應當以謙卑來平衡思慮周詳。你如何理解這樣做的意義呢？
- 第四、在意識到神的旨意，可能與我們所希望發生的事不同的前提下，做出決定並採取策略行動，這意味著什麼呢？請說明，在這樣的處境中，你認為思慮周詳與謙卑如何相輔相成。

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

挑戰思考

你目前是否正面臨，一個需要思慮周詳的重要步驟或策略，深知草率行事可能代價慘重嗎？本週思考這兩種「聲音」，也就是思慮周詳(Thoughtfulness)與謙卑(Humility)，如何能成為引導你做出正確決定的好工具。值得注意的是，思慮周詳與謙卑都涉及，願意諮詢他人、接受他們的觀點。而這些觀點可能與你的觀點大相徑庭。邀請信任的朋友或顧問、導師、同行夥伴或你的 CBMC 分會，就你所面臨的問題，提供他們的回饋。

備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：

箴言 20 章 21 節

20:21 起初速得的產業，終久卻不為福。

箴言 28 章 22 節

28:22 人有惡眼想要急速發財，卻不知窮乏必臨到他身。

羅馬書 2 章 6-8 節

2:6 他必照各人的行為報應各人。

2:7 凡恆心行善、尋求榮耀、尊貴和不能朽壞之福的，就以永生報應他們；

2:8 惟有結黨、不順從真理、反順從不義的，就以忿怒、惱恨報應他們。

哥林多前書 4 章 1-2 節

4:1 人應當以我們為基督的執事，為神奧祕事的管家。

4:2 所求於管家的，是要他有忠心。

希伯來書 13 章 17 節

13:17 你們要依從那些引導你們的，且要順服；因他們為你們的靈魂時刻警醒，好像那將來交帳的人。你們要使他們交的時候有快樂，不致憂愁；若憂愁就於你們無益了。

彼得前書 4 章 10 節

4:10 各人要照所得的恩賜彼此服事，作神百般恩賜的好管家。

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: enquiry@cbmc.org.hk Web: www.cbmc.org.hk

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>
