

2026 年 4 月 13 日  
By Chris C. Simpson

## 當數字行不通時

### WHEN THE NUMBERS DO NOT WORK

這一切通常始於螢幕發出的微光。一份試算表、一份預測報告，以及一組就是不如你所願的數字。利潤空間微薄，壓力無比真實。眾人正等著你給出答案，而眼前的一切卻都在告訴你同一件事：這還不夠。

這種時刻在職場中屢見不鮮。但這同時也是一塊神聖的試煉場。在這裡，我們的信仰、價值觀與信念都將面臨考驗。問題在於：我們會通過這項試煉，還是會以失敗告終？

這並非新的問題，而是自古以來就有的挑戰。在聖經中，我們也常看見這樣的情境。例如，在約翰福音第六章，耶穌面對著一大群人。那是數千人的規模，真實的飢餓與真實的需求。而在施行任何神蹟之前，祂問了一個聽起來幾乎不切實際的問題：「...我們從哪裡買餅叫這些人吃呢？」(約翰福音 6 章 5 節)

門徒之一的腓力，做出了領導者受過訓練後會有的反應。他開始計算，查看存款，精算了數據後給出定論。他的結論是：即使花光所有資金，也遠遠不夠。另一位門徒安得烈則嘗試從不同的角度切入，他留意到手頭僅有的微薄資源：一個男孩、五個大麥餅、兩條魚。但他連話都還沒說完，就先認輸了：「...只是分給這許多人還算什麼呢？」(約翰福音 6 章 9 節)

在門徒約翰的記述中，他揭開了幕後的真相：「他說這話是要試驗腓力；祂自己原知道要怎樣行。」(約翰福音 6 章 6 節)。這句話改變了一切。耶穌並非毫無頭緒，祂提問不是因為手邊缺乏計畫；祂早已預見最終的結果。問題的核心不在於「餅」，而在於「信心」。腓力帶來的是精算分析數據，安得烈帶來的是主動尋找資源，這兩者都極具合理性。但這兩者都顯得不足，不因為他們做錯了，而是因為他們的思考只停留在人類邏輯的盡頭。

這是許多專業人士的真實寫照。我們紀律嚴明、受過訓練、專業能幹。當壓力來襲時，我們的直覺反應就是想主導全局：投入更多心力、制定更完善的計畫，或是試圖再努力一次，好讓數字達標。然而，約翰福音第六章揭穿了這個謊言。有些時刻，領導力的展現不再是關於

---

香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

解決問題，而是關於交託問題。耶穌並沒有輕看門徒所提供的微薄資源；祂接納了它、祝謝了，然後成就了只有祂才能成就的事。

豐盛並非來自更精明的計算，而是來自，將你手頭所有的交託給主，因為祂早已知道該如何行。在職場中，當數據行得通、一切順遂時，並非信心的試煉；只有當數據行不通、不如所願時，才是真正的考驗。當計畫顯得單薄、解決方案顯得捉襟見肘、當你盡了全力卻仍遇到了瓶頸時，那往往就是耶穌最想要彰顯祂信實的時刻。當數據行不通時，主可能不是在試驗你的能力，而是在試煉你的「信任」。

### 領導力要領

1. 並非所有的領導力挑戰都必須被解決，有些挑戰是為了讓我們學習交託。
2. 專業競爭力是一份恩賜，但當它取代了對神的信任時，反而會成為一種阻礙。
3. 耶穌透過提問，來顯明我們究竟將信心寄託在何處。
4. 神能透過我們交託的資源，所成就的大事，遠勝過我們靠完美計畫所能達成的。

*@2026 版權所有。Christopher C. Simpson 致力於在全球職場上，培養勇敢且得勝的基督信仰，這份熱忱源於他對福音轉化力量的深刻信念。在擔任國際 CBMC 總幹事之前，Chris 在公部門貢獻了長達二十八年的卓越職業生涯 - 曾經擔任美國海軍陸戰隊的指揮官；在美國特勤局服役，負責保護七位美國總統，並且在複雜而高危的國際任務中領導精銳團隊。Chris 與他的妻子 Ana (尼加拉瓜裔) 居住在佛羅里達州博卡拉頓。*

### 反省與問題討論

- 第一、在你目前的領導歷程中，哪些地方正讓你感到數字行不通呢？請具體描述，當局面開始脫離掌控時，有哪些壓力、限制或期待，正顯露出你經常有的反應呢？
- 第二、在約翰福音第六章中，腓力精於數據精算，安得烈善於隨機應變。當壓力來襲時，你通常會直覺地採取哪種反應？為什麼？這種本能曾如何幫助過你？又在何處可能正悄悄地限制了你对基督的信靠呢？
- 第三、在職場中，「交託」如何在不演變成「消極」或「不負責任」的情況下實踐呢？在你目前的職位上，忠心良善的管家與缺乏信心的掌控之間，那條界線在哪裡呢？
- 第四、如果耶穌早已「知道要怎樣行」，這項真理將如何改變你本週承擔領導重擔的方式呢？當結果尚不明朗時，帶著信任而非恐懼去領導，具體看起來會是什麼樣子？

---

**香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)**

地址：香港上環禧利街2號東寧大廈11樓1102室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---

### 挑戰思考

本週，請找出一項數字行不通的領導情境。不要急著立刻解決問題，而是誠實地將它帶到主面前禱告。承認自己的侷限，並將你手頭所有的一切獻給祂，即便這點資源顯得微不足道。接著，採取一個具體的信任行動：在那些你慣於掌控之處，試著放手；在恐懼會催促你非得干預結果的時刻，選擇順服。最後，與你的 CBMC 分會或信任的導師分享這項處境，邀請他們為你禱告並與你同行，讓他人協助你察覺信心正在何處面臨試煉。在本週末之前，請留意哪些地方產生了變化，不僅僅是外在環境，更是你的內心。當數字行不通時，神往往正在領導者的內心深處動工。帶著信任去領導吧，主早已知道祂要如何成就。

**備註：如果你有聖經，想閱讀更多相關的內容，請參考下面的經文：**（因篇幅有限，請自行參閱未列出的經文：出埃及記 4 章 1-7 節，出埃及記 16 章 1-18 節）

#### 申命記 8 章 1-5 節

8:1 「我今日所吩咐的一切誠命，你們要謹守遵行，好叫你們存活，人數增多，且進去得耶和華向你們列祖起誓應許的那地。

8:2 你也要記念耶和華你的神在曠野引導你這四十年，是要苦煉你，試驗你，要知道你心內如何，肯守他的誠命不肯。

8:3 他苦煉你，任你飢餓，將你和你列祖所不認識的嗎哪賜給你吃，使你知道，人活著不是單靠食物，乃是靠耶和華口裡所出的一切話。

8:4 這四十年，你的衣服沒有穿破，你的腳也沒有腫。

8:5 你當心裡思想，耶和華你神管教你，好像人管教兒子一樣。

#### 以賽亞書 48 章 10 節

48:10 我熬煉你，卻不像熬煉銀子；你在苦難的爐中，我揀選你。

#### 馬太福音 16 章 8-10 節

16:8 耶穌看出來，就說：「你們這小信的人，為什麼因為沒有餅彼此議論呢？」

16:9 你們還不明白嗎？不記得那五個餅分給五千人、又收拾了多少籃子的零碎嗎？

16:10 也不記得那七個餅分給四千人、又收拾了多少筐子的零碎嗎？

---

**香港工商基督徒協會 (CBMC Hong Kong Ltd)**

地址：香港上環禧利街 2 號東寧大廈 11 樓 1102 室 Tel: (852) 2805-1923

Email: [enquiry@cbmc.org.hk](mailto:enquiry@cbmc.org.hk) Web: [www.cbmc.org.hk](http://www.cbmc.org.hk)

支持本會使命，服侍工商界及職場，請下載奉獻表格

<https://www.cbmc.org.hk/file-download.html>

---